

# 中国对外承包工程商会

---

承商会函[2017]020号

## 关于举办承包商会第四期国际工程项目经理 素质能力提升培训班的补充通知

各有关企业：

为满足快速发展的对外承包工程行业对高水平复合型项目管理人才的需要，帮助企业培养国际工程项目管理人才，承包商会原定于9月13日-21日在西安举办第四期国际工程项目经理素质能力提升培训班，调整为9月22-29日在北京举办。

本次培训特别联合美国项目管理学院业务总代理/国际项目经理IPMP认证中国业务中心共同举办，内容融合美国项目管理学院部分经典课程，邀请国内外一流工程企业实战经验丰富的专家授课，专注于**项目经理能力系统提升、对标国际一流工程企业项目管理实践并进行案例分享**。

通过此次培训，学员可以获得如下受益：

①针对国际工程项目经理普遍存在的系统管理方面的短板，通过系统学习，进一步提高系统管理项目的能力和高效履约能力；②弥补国内成长的项目经理对国际合作伙伴管理系统和操作惯例认知的不足，通过学习、了解、借鉴国际工程对标企业的惯用做法，便于中国企业在海外合作中面对强手知己知彼、未雨绸缪；③在承包商会国际工程项目经理人才库中的持续教育记录中备案，作为承包商会国际工程项目经理及优秀国际工程项目经理资质评价的加分项，并抵减部分资质评价前培训要求；④获得国际项目经理（IPMP）认证考前辅导学分，减免5天IPMP考前辅导培训，只需再增加4天的考前强化课程即可进入IPMP笔试和面试环节。培训具体安排如下：

**一、培训对象：**国际工程项目经理及相关项目管理人员。

## 二、培训内容及时间安排：9月22日至29日，共8天。

时间	培训内容（详见附件1）	课时
9月22日	项目管理精要与高效履约	6h
9月23日	对标案例分析/学员讨论： 国际工程合同范围管理与工作分解	3h
	项目成本进度管理与履约关键（上）	3h
9月24日	项目成本进度管理与履约关键（中）	6h
9月25日	项目成本进度管理与履约关键（下）	3h
	对标案例分析/学员讨论： 大型项目分包工作范围与预算控制； 项目管理组织架构、职责及流程与履约保障	3h
9月26日	项目风险管理	6h
9月27日	项目质量管理	6h
9月28日	国际工程项目干系人沟通与谈判	6h
9月29日	国际安全形势及个人安全风险防范	6h

**三、培训费用：**培训班培训费用为15000元/人（承包商会会员企业为13000元/人）（培训费用含教学、教材、场地、午餐、晚餐等）。此外，承包商会会务组可协助预订会议酒店住宿，交通、住宿等费用自理。

**四、培训报名：**即日起开始报名，请填写报名表（附件2）加盖单位公章传真或邮件至承包商会（会员与培训部），报名截止日期为9月19日。

**五、报到时间：**9月21日14时开始。

**六、报到地点：**北京和平里宾馆（地图见附件3）。

**七、联系人：**吕文超

电话：010-59765250

传真：010-59765283

邮箱：chinca1wc@163.com

- 附件：1. 课程表  
2. 报名表  
3. 培训地点交通图

抄送：本会：会领导，会员与培训部，存档。

中国对外承包工程商会

2017年9月8日印发



## 附件1

## 承包商第四期国际工程项目经理 素质能力提升培训班课程表

时间	培训内容	
	课程名称	课程要点
22日	项目管理精要与高效履约	通过此培训,学员将能够:定义有效的项目章程的各个要素;确认和开发团队章程的所有要素;了解团队组建的各个阶段;了解三重约束的基本要素;制定包括项目总论和工作分解结构在内的项目范围;了解和使用不同类型的估价;确定处理变更要求的战略估算;学习如何识别、量化和管理风险;编制、监视和控制进度;了解项目收尾流程的重要性;了解项目决策与分析的过程与方法;识别高效率约的基础和范围。
23日	对标案例分析: 国际工程合同范围管理与工作分解	履约的基础和关键是合同范围及工作范围的精细与完善。本讲座从著名国际工程咨询公司代业主项目的角度,为学员讲授如何用《项目执行计划》和《项目程序手册》为业主提供良好的项目管理服务,本讲座重点讲授合同管理中重要组成部分即工作范围,这也是项目管理的基础,包括工作范围的界定、执行、变更和因工作范围的变化而产生的费用和进度变化的控制等。同时厘清职责范围、合同的交付条件、合同规范和工作范围界面,为学员参与国际工程项目提供借鉴,更好地奠定招投标报价、采购与分包商管理的管理标尺和基础,对合同履行是重要的保障和基础。
	项目成本进度管理与履约关键(上)	通过系统讲授成本和进度管理的实践方法,认识项目进度和成本管理的“最佳实践”,了解制定高效项目成本和进度估算的工具和技巧,运用工具和技巧制定精确的成本和进度决策,解释和分析成本和进度绩效,通过案例分析中验证使用实战工具和技巧的能力。通过全套课程的案例和模板训练,学员将会更明确地掌握履约过程中成本与进度的控制关键点,有助于学员在国际工程项目实施中掌握管理和博弈主动权。
24日	项目成本进度管理与履约关键(中)	
	项目成本进度管理与履约关键(下)	
25日	对标案例分析: 大型项目分包工作范围与预算控制;	此讲座将从国际工程对标企业的惯常做法和实践经验出发,对项目分包工作内容进行介绍,并对各个子合同项下的工作范围、各工区工作范围的实战进行经验分享,为便于理解,在分享的同时给大家讲授用表格来标明各工区中各个专业的工作范围、所附图纸目录,尤其针对图纸中所包含的材料量是否作为报价依据?在澄清过程中的偏差?标准规范等进行介绍,并对不同国家的标准规范的不同要求,尤其是关于安全方面进行介绍分享,并对如何校对于国标做 Gap Analysis、在面对变更处理时,包括工作范围变更,进度变更,厂家设备变更等时,如何记录并获得业主批准、认可与授权保障,为预算控制或为索赔留下依据等方面的实践经验进行分享。
	对标案例分析: 项目管理组织架构职责及流程与履约保障	履约能力不只是靠个人的能力,组织的能力、团队的协作更是将成功变成必然的保障。此案例,旨在从国际工程对标企业的实战惯用做法出发,对项目的管理机构组成以及各职责岗位的职责、组织间的流程等结合工程实例进行讨论,以加深学员对项目管理的实施和团队协作和协同作战能力的认识。本讲座将会演示小型,中大型,和超大型复杂项目的管理组织机构图并对其共同点和不同点做详细的分析。同时对实施海外项目过程中海外团队和国内团队之间的职责与如何协作以保障高效履约进行经验介绍与分享。
26日	项目风险管理	通过此培训,学员将能够:建立高水平风险计划实施团队;认识和运用适当的风险管理工具;制定风险缓减的方法,增加项目成功机率;实行有效的风险应对控制,确保风险应对控制发生在各种可能的风险之前;提高团队士气执行项目风险计划;吸取经验教训,编制文档为组织项目文档作出贡献。
27日	项目质量管理	学完这门课程,学员将能够:提高项目交付物的质量;将有效的质量管理概念和技术应用于项目;在选择和应用合适的质量管理实践方法为关键的质量管理领导能力建模;积极的支持项目质量管理体系。
28日	国际工程项目干系人沟通与谈判	中国企业在国际工程项目干系人沟通管理中面临的问题、提升国际工程项目干系人满意度方式方法、不同项目干系人群体的协调沟通管理
29日	国际安全形势及个人安全风险防范	国际整体的安全形势进行分析和研判、个人安全管理方法

附件2

## 承包商会培训班报名表（正楷书写）

报名单位： .....

培训班名称： .....

报名人： ..... 联系电话： ..... 传真： .....

联系地址、邮编： .....

姓名	性别	工作部门 及职务	手机	电子邮箱 (请务必填写)	是否住宿 (单/双)	发票类型 专票/普票

备注：培训费支付方式为汇款（请注明“培训费”并及时联系确认）或现场刷卡，不接受现金或支票支付。汇款户名：中国对外承包工程商会；开户行：工商银行海运仓支行；账号：0200202719200029333。

承包商会增值税发票可开具项目名称为：培训。

请将报名表加盖公章后发送至承包商会培训中心。

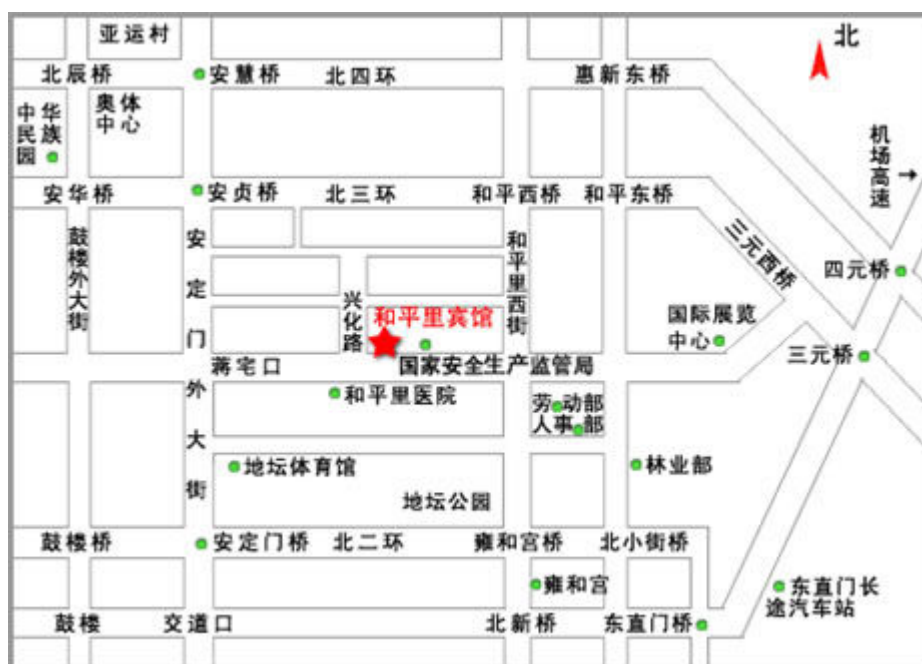
联系方式：传真：010-59765283；邮箱：chinca1wc@163.com

### 增值税专用发票信息采集表

（普通发票需要提供纳税人识别号）

公司名称（全称）	
企业类别	<input type="checkbox"/> 增值税一般纳税人 <input type="checkbox"/> 增值税小规模纳税人
纳税人识别号（税务登记证号）	
公司地址（税务登记证一致）	
固定电话（请填上区号）	
开户银行名称（全称包括分支行）	
开户银行账号	
发票相关指定联系人及电话	

### 北京和平里宾馆交通图



乘地铁5号线和平里北街站A出口西行第一个十字路口向北即到。